

Nieuwe bedrijfsstrategie Rekri versnelt doorlooptijd enorm

Nóg betere service door Quick Response Manufacturing

Wilco Krimp: "Onze klanten weten precies waar ze aan toe zijn."

Een kortere doorlooptijd van orders, hogere productiviteit en een verhoging van de leverbetrouwbaarheid: Timmerfabriek Rekri uit Mijdrecht is een nieuwe weg ingeslagen. Sinds juni dit jaar werkt zij volgens het QRM-model, wat staat voor Quick Response Manufacturing. Dit is een speciaal afgestemde bedrijfsstrategie om de reactiesnelheid van het bedrijf te verhogen door de doorlooptijd van orders in de gehele organisatie omlaag te brengen.

Tekst Rosanne Kok | Fotografie DeBeeldredacteur.nl/Michel ter Wolbeek

Aan het hoofd van Timmerfabriek Rekri staat Wilco Krimp. Als directeur is hij altijd zoekende naar mogelijke verbeteringen binnen het bedrijf. De doorlooptijd van orders was een groot punt van aandacht. "De orders stapelden zich op en ook in de werkplaats bleef het werk lang liggen", vertelt Wilco. "Daarvoor hadden we grote voorraden nodig en was er veel onderhanden werk." In het bedrijfsverbeteringsproces kwam Wilco in contact met een QRM-adviseur: dat opende zijn ogen voor een nieuwe werkwijze.

"QRM-productie is vergelijkbaar met een lopende band met allemaal tussenstationnetjes", legt Wilco uit. "Orders die binnenkomen, worden allemaal ingepland volgens een vast ritme. De gemiddelde doorlooptijd voor een order hebben we teruggebracht tot vier dagen. Dat betekent dat we nu pas vier dagen van tevoren met de uitvoering van de order beginnen en vervolgens achter elkaar aan de order doorwerken tot deze aan de klant wordt afgeleverd. Het werk blijft niet meer liggen." Deze nieuwe werkwijze vraagt om een heldere en strakke planning, maar het grote voordeel is dat iedereen weet wat hem te doen staat. Omdat vooraf al bekend is wat er wanneer gaat gebeuren, kan de inkoop van materialen daar naadloos op afgestemd worden. Zo zijn de voorraden niet groter dan nodig en kan uiteindelijk de factuur sneller de deur uit."

VOORDELEN

Hoewel de nieuwe werkwijze in eerste instantie op weerstand stuitte van het ervaren personeel van Rekri, begint het QRM-

model nu zijn vruchten af te werpen. "Onze productiviteit is enorm gestegen", stelt Wilco. "Daarmee ook onze leverbetrouwbaarheid. De kwaliteit wordt gegarandeerd en met deze nieuwe werkwijze breiden we ons bestaande serviceniveau uit. Onze klanten weten precies waar ze aan toe zijn." En de medewerkers? "Doordat er meer rust en overzicht is, is het werkplezier duidelijk toegenomen."

Of Rekri door haar nieuwe werkwijze nog wel tijd heeft voor spoedorders? "Jazeker", verzekert Wilco. "Onze planning is gebaseerd op tachtig procent invulling vanuit de reguliere orders. Twintig procent houden we vrij voor spoedopdrachten of andere zaken die voorrang vragen. Zo kunnen we onze klanten altijd voorzien."

Benieuwd naar de uitvoering van het QRM-model in de praktijk? Wilco Krimp en zijn team heten de ondernemers uit De Ronde Venen en Nieuwkoop van harte welkom een kijkje te nemen in hun gestroomlijnde timmerfabriek aan de Ondernemingsweg 2 in Mijdrecht.

REKRI
T I M M E R F A B R I E K

TIMMERFABRIEK REKRI

Ondernemingsweg 2 | 3641 RZ Mijdrecht
0297-282506 | info@rekri.nl | www.rekri.nl